

# Bericht über das Geschäftsjahr 2023

---

Vorbemerkungen zum Lagebericht  
Inhalt des Lageberichts  
Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung



# Vorbemerkungen

## zum Lagebericht für das Wirtschaftsjahr 2023

### A / ALLGEMEINES

Jahresabschluss und Lagebericht sind trotz der formalen Trennung inhaltlich nicht voneinander unabhängig. Dies wird durch die Angaben des Lageberichts in Relation zum Jahresabschluss deutlich.

Der Lagebericht erfüllt eine **Verdichtungsfunktion**. Die differenzierten Angaben des Jahresabschlusses werden verbal zu einer Gesamtaussage zur Lage des Unternehmens verdichtet. Der Lagebericht ist somit ein „Instrument aggregierter Jahresabschlussinformationen“.

Die **Ergänzungsfunktion** bezieht sich auf einen sachlichen und zeitlichen Aspekt. Sachlich wird der Jahresabschluss ergänzt, indem im Lagebericht über die gesamte Lage des Unternehmens/Betriebes zu berichten ist. Somit werden auch Aspekte erfasst, die nicht direkt in der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zum Ausdruck kommen wie beispielsweise die Absatz-, Beschäftigungs- oder die Personallage.

### B / RECHTSFORM

Der Abfallwirtschaftsbetrieb München (nachfolgend als AWM bezeichnet) ist ein Eigenbetrieb der Landeshauptstadt München (Art. 88 Gemeindeordnung für den Freistaat Bayern).

Durch Beschluss der Vollversammlung des Stadtrates der Landeshauptstadt München vom 04.10.2001 ist in der Betriebssatzung des AWM in § 1 Absatz 1 Folgendes festgehalten:

**„Der Abfallwirtschaftsbetrieb der Landeshauptstadt München wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesondertes wirtschaftliches Unternehmen ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb gemäß § 88 GO) geführt.“**

### C / STRUKTUR UND AUFGABEN

Der Abfallwirtschaftsbetrieb München übernimmt die Aufgaben des öffentlich-rechtlichen Entsorgungsträgers (örE) der Landeshauptstadt München. Als Eigenbetrieb und Körperschaft des öffentlichen Rechts gehört er zum Kommunalreferat der Landeshauptstadt München und orientiert sich an den Vorgaben der Stadtpolitik.

Die Werkleitung, bestehend aus zwei Personen, führt die laufenden Geschäfte. Die Kommunalreferentin als Erste Werkleiterin vertritt den AWM im Stadtrat, die Zweite Werkleiterin hat die operative und verwaltungsmäßige Leitung des AWM inne und führt das laufende Tagesgeschäft.

Alle den AWM und die Entsorgung in München betreffenden wichtigen Entscheidungen werden von der Vollversammlung des Münchner Stadtrates beziehungsweise dem Werkausschuss (Kommunalausschuss) getroffen.

Aufgaben des Abfallwirtschaftsbetriebes München sind der Vollzug des Kreislaufwirtschaftsgesetzes, des Bayerischen Abfallgesetzes, des Münchner Abfallortsrechts,



insbesondere das Einsammeln, Befördern und Entsorgen von Abfällen und der wirtschaftliche Betrieb der Entsorgungsanlagen sowie der Wertstoffhöfe.

Diese hoheitlichen Leistungen finanziert der AWM über Gebühren. Die Gebühren sind zurzeit für einen dreijährigen Zeitraum kalkuliert. Nach dem Bayerischen Kommunalabgabengesetz müssen Kostenüber- und Kostenunterdeckungen im nächsten Kalkulationszeitraum ausgeglichen werden. Darüber hinaus wird auf der Grundlage von öffentlich-rechtlichen Zweckvereinbarungen Restmüll aus den Landkreisen München, Freising, Bad-Tölz und Weilheim-Schongau entsorgt.

Neben diesen hoheitlichen Entsorgungsaufgaben ist der AWM als Unternehmer im Sinne des § 2 Abs. 3 Umsatzsteuergesetz (in Verbindung mit § 1 Abs. 1 Nr. 6, § 4 Körperschaftssteuergesetz) tätig. Die Schwerpunkte liegen dabei in der Entsorgung der Abfälle der Abfallwirtschaftsgesellschaft Donau-Wald mbH und in der energetischen Verwertung. Die gewerblichen Geschäftsfelder haben innerhalb des AWM eine finanziell und prozessual unterstützende Funktion und sollen zur Steigerung des gesamten Unternehmenswertes sowie zur Gebührenstabilität beitragen.

## D / STRATEGIE UND ORGANISATION

Die Strategie folgt dem übergeordneten Anspruch und Leitsatz, dass der AWM als kommunaler Vorzeigebetrieb für die wachsende Metropole München Garant von zuverlässiger Leistungserbringung, nachhaltiger Behandlung und Entsorgung ist. Basis sind die beiden zentralen Säulen der Kundenorientierung bei Services und umfassenden Kommunikationsangeboten sowie der Beitrag zu guter Lebensqualität der Münchner\_innen zu angemessenen Gebühren.

Weitere Bestandteile der Strategie sind die Erfüllung der ökologischen Verantwortung für nachfolgende Generationen und die soziale Verantwortung für die eigenen Beschäftigten. Das Engagement in sozialen und ökologischen Belangen ist nach Auffassung des AWM auch für das nachhaltige Erreichen der wirtschaftlichen Ziele von zentraler Bedeutung. Die nachhaltige Steuerung des AWM verfolgt das Ziel, die Auswirkungen des betrieblichen Handelns nicht nur unter ökonomischen Aspekten zu beurteilen, sondern darüber hinaus auch soziale und ökologische Komponenten in die Entscheidungsfindung mit einfließen zu lassen.

Die Organisation des AWM ist den Kernprozessen entsprechend aufgeteilt in die operativen Einheiten Entsorgungsdienstleistungen (Sammlung und Transport von Abfällen einschließlich Fuhrparkmanagement, dem Geschäftsbereich Innovationen und Projekte sowie Steuerung und Planung), Wert- und Problemstoffs-service (Wertstoffhöfe und

Problemstoffsammlung, Containerdienst mit Sperrmüllabholung sowie Wiederverwendung mit Halle 2) und Anlagen (Verwertung und Beseitigung von Abfällen, Anlagentechnik, Stoffstrommanagement). Diese Bereiche werden durch die Servicebereiche Personal, Organisation und IT, Verwaltung und Recht, Kundenservice, Finanzen und Rechnungswesen mit Controlling, Marketing und Unternehmenskommunikation sowie dem Technischen Service unterstützt. Die Auswirkungen des betriebswirtschaftlichen Handelns auf die Gebühren sind Maßstab für Unternehmensentscheidungen des AWM. Durch ein Managementsystem werden Informationen bereitgestellt, die für die Umsetzung dieses Grundsatzes relevant sind und die Werkleitung bei allen Entscheidungen unterstützen sollen.

## E / AUSBLICK

Die Abfallwirtschaft befindet sich sowohl auf strategischer als auch auf gesetzlicher Ebene im Umbruch. Eine Reihe von (Mega-) Trends stellt die Branche vor Herausforderungen. Dazu gehören Klima- und Ressourcenschutz, die Digitalisierung mit ihren Potentialen und Risiken, die Energie- und Verkehrswende sowie der Lebensstil- und Wertewandel in der Bevölkerung mit veränderten Konsummustern. Um den AWM zukunftsfähig aufzustellen, wurde eine strategische Neuausrichtung ausgearbeitet. Der AWM möchte den Wandel ausgelöst von den Megatrends aktiv mitgestalten. Konkret bedeutet das, dass der AWM ein unverzichtbarer und zentraler Baustein einer



nachhaltigen Kreislaufwirtschaft in München werden möchte. Hierzu wurde eine Reihe an Maßnahmen festgelegt, deren Umsetzung im Jahr 2022 startete.

Gleichzeitig ergeben sich stets neue Herausforderungen durch die steigende Einwohnerzahl Münchens, zusätzliche Serviceanforderungen sowie durch strengere Umweltschutzaufgaben oder Gesetzesänderungen in Europa und in Deutschland. Unwägbarkeiten sowohl durch strengere Verwertungsvorschriften, bei der Umsetzung des Brennstoffemissionshandelsgesetzes (BEHG) oder durch den Wegfall der EEG-Förderung als auch neue Vorgaben oder konjunkturbedingte Mehrkosten für das Projekt Oberflächenabdichtung auf der Deponie Nord-West bergen planerische und wirtschaftliche Risiken für die Münchner Abfallwirtschaft. Die derzeit geplanten Gesetzesänderungen hat der AWM in seinen Zielen berücksichtigt. Aufgrund der ungewissen rechtlichen Lage können jedoch Anpassungen bei Zielen und Maßnahmen nötig werden.

Am 11.12.2019 legte die neue EU-Kommissionspräsidentin Ursula von der Leyen den europäischen „Green Deal“ vor. Der europäische „Green Deal“ ist eine neue Wachstumsstrategie, mit der die EU zu einer fairen und wohlhabenden Gesellschaft mit einer modernen, ressourceneffizienten und wettbewerbsfähigen Wirtschaft werden soll. Ein wichtiger Baustein des „Green Deals“ ist die Weiterentwicklung der zirkulären Wirtschaft, der sogenannten „Circular Economy“.

Am 11.03.2020 wurde durch die EU-Kommission der neue „Aktionsplan für die Kreislaufwirtschaft“ vorgelegt. In diesem wurden Initiativen für den gesamten Lebenszyklus von Produkten angekündigt. Die Vorschläge reichen vom Design und der Herstellung bis hin zum Verbrauch, zur Reparatur, Wiederverwendung und zum Recycling, um Ressourcen wieder in die Wirtschaft zurückzuführen. Das Ziel des Aktionsplans ist es, den Konsum-Fußabdruck der EU zu verringern, den Anteil wiederverwendeter Materialien in der EU in den kommenden zehn Jahren zu verdoppeln und zugleich das Wirtschaftswachstum anzukurbeln.

Die Anfang 2022 in Kraft getretene EU-Taxonomie, ein Klassifizierungssystem für die Nachhaltigkeit von wirtschaftlichen Aktivitäten, baut auf der Zielsetzung des Green Deals auf. Der Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft ist dabei eines der übergeordneten EU-Taxonomie Umweltziele.

Die Circular Economy ist eine wesentliche Säule der Klimastrategie der Landeshauptstadt München, um das Ziel der Klimaneutralität 2035 zu erreichen. Seit 2022 ist München eine der 12 Pilotstädte der Circular Cities and Regions Initiative (CCRI) der Europäischen Kommission. Hierdurch steht München eine umfangreiche fachliche und finanzielle Unterstützung zur Verfügung. Das durch den AWM im Juni 2022 vorgelegte Zero Waste Konzept für die Landeshauptstadt München unterstützt die Transformation hin zu einer zirkulären Stadt. Die Landeshauptstadt München verfolgt damit einen

holistischen Ansatz der Transformation zur Circular Economy, der in diesem Prozess sowohl die Bürger\_innen als auch die Unternehmen unterstützt.

Der AWM ist gemäß Pandemieplan der Landeshauptstadt München als systemrelevant eingestuft und erbringt auch in Krisenzeiten Dienstleistungen zur Aufrechterhaltung des öffentlichen Lebens und der Infrastruktur.



# Inhalt des Lageberichts

## für das Wirtschaftsjahr 2023

### 1 / WIRTSCHAFTSBERICHT

#### Gesamtwirtschaftliche und branchenspezifische Rahmenbedingungen

##### a – Konjunkturelle Entwicklung

Im Jahr 2023 hat sich die deutsche Wirtschaft im europäischen Vergleich besonders stark abgekühlt. Rückläufige Konsumausgaben vor allem auf Seiten der privaten Haushalte bremsen das Wirtschaftswachstum. Insgesamt fiel das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt 2023 nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes mit einer jahresdurchschnittlichen Veränderungsrate um 0,3 % (kalenderbereinigt -0,1 %) niedriger aus. In den einzelnen Wirtschaftszweigen verlief die Entwicklung der Bruttowertschöpfung unterschiedlich. Sowohl die Industrie als auch die Bauwirtschaft zehrten zunächst noch von einem erhöhten Bestand an Aufträgen, allerdings gingen diese und auch die Neuaufträge deutlich zurück. Hier machten sich neben den weiterhin hohen Baukosten insbesondere die zunehmend schlechteren Finanzierungsbedingungen bemerkbar. Zusätzlich erschwert wird die konjunkturelle Lage durch Engpässe aufgrund fehlender Arbeitskräfte. Im Produzierenden Gewerbe ging

die Wirtschaftsleistung (ohne Baugewerbe) insgesamt deutlich zurück, positive Impulse kamen dagegen vorrangig aus der Automobilindustrie und dem sonstigen Fahrzeugbau. Die Produktion und Wertschöpfung in den energieintensiven Industriezweigen sank erneut, nachdem die Wirtschaftsleistung dieser Branchen bereits im Jahr 2022 stark von den steigenden Energiepreisen beeinträchtigt wurde.

Sowohl die verhaltene wirtschaftliche Dynamik als auch die schwache inländische Nachfrage bewirkten im Jahr 2023 einen rückläufigen Handel mit dem Ausland trotz sinkender Preise. Laut der Präsidentin des Statistischen Bundesamtes, Frau Dr. Ruth Brand, setzte sich die Erholung der deutschen Wirtschaft vom tiefen Einbruch im Corona-Jahr 2020 nicht weiter fort.

##### b – Geldpolitische Entwicklung

Die Europäische Zentralbank (EZB) hatte nach langem Zögern im Juli 2022 die Abkehr von ihrer jahrelangen Ära der Nullzinspolitik eingeleitet und die Zinsen erstmals seit elf Jahren wieder erhöht. Nach einer ersten Anpassung um 0,5 % folgten im Jahr 2022 mehrere Zinserhöhungen auf ein Leitzinsniveau von 2,5 %. Nach der am 14.09.2023 durchgeführten zehnten Zins-

erhöhung in Folge pausierte der Leitzins bei 4,5 % bis zum Jahresende. Grund für diese Zinskehrwende ist die Bekämpfung der hohen Inflation, die die EZB lange als vorübergehend interpretiert und im Vergleich zu anderen Zentralbanken deutlich später eingeleitet hatte. Die EZB-Leitzinsen sind das wichtigste Instrument des EZB-Rates bei der Festlegung des geldpolitischen Kurses. Mit diesem restriktiven Zinsniveau soll im Laufe der Zeit die Inflation gesenkt werden, indem es die Nachfrage dämpft und gleichzeitig dem Risiko vorbeugt, dass sich die Inflationserwartungen dauerhaft nach oben verschieben. Demnach kann Preisstabilität am besten gewährleistet werden, wenn mittelfristig ein Inflationsziel von 2 % angestrebt wird. Die Verbraucherpreise haben sich in Deutschland im Jahresdurchschnitt 2023 um 5,9 % gegenüber 2022 erhöht. Damit lag laut dem Statistischen Bundesamt die Inflationsrate zwar unter dem historischen Höchststand des Jahres 2022, jedoch befindet sie sich damit weiterhin auf einem hohen Niveau. Die Präsidentin des Statistischen Bundesamtes, Frau Dr. Ruth Brand, führte aus, dass die Teuerung wie im vorangegangenen Jahr 2022 von den Auswirkungen der Kriegs- und Krisensituation beeinflusst wurde, welche die



Preisentwicklung auf allen Wirtschaftsstufen prägte. Insbesondere Nahrungsmittel verteuerten sich im Jahresdurchschnitt 2023 mit 12,4 % besonders stark. Bei den Energiepreisen zeigte sich im Jahresverlauf 2023 zunächst eine Entspannung, im Dezember hatte die Energiepreisentwicklung jedoch wieder einen steigernden Effekt auf den Gesamtindex. Kraftstoffe wurden im Jahresdurchschnitt um 5,8 % günstiger, wenn auch diese Entwicklung für einzelne Kraftstoffsorten sehr heterogen ausfiel.

#### **c – Branchenentwicklung**

Die Abfallwirtschaft ist eine Branche im Wandel. Allgemeine Entwicklungen wie der demographische Wandel, aber auch eine Reihe von (Mega-)Trends mit zunehmender Technologisierung stellen die Branche vor Herausforderungen. Dazu gehören die Digitalisierung mit ihren Potentialen und Risiken, Smart City-Ansätze sowie die Energie- und Verkehrswende in ihren Auswirkungen auf die Abfallwirtschaft. Auch das Abfallaufkommen, das sich durch eine zunehmende Fraktionierung sowie einen Lebensstil- und Wertewandel in der Bevölkerung mit veränderten Konsummustern stetig verändert, beeinflusst die Arbeit in der Branche. Für den Abfallwirtschaftsbetrieb München hat weiterhin die Abfallvermeidung oberste Priorität. Dies wird auch durch die Abfallhierarchie des Kreislaufwirtschaftsgesetzes vorgegeben. Im Jahr 2022 hat der AWM ein stadtweites Zero Waste Konzept vorgelegt, das vom Stadtrat verabschiedet wurde. Hierin wurden konkrete Ziele zur Abfallreduktion festgelegt wie etwa die Reduktion der Abfälle aus

Haushalten um 15 % und die Reduktion der Restmüllmenge um 35 % bis 2035. Das Bezugsjahr ist jeweils 2019. Das Konzept enthält rund 100 Maßnahmen, die sukzessive umgesetzt werden sollen. Der AWM wurde federführend mit der Aufgabe betraut, die organisatorische Grundstruktur in der Landeshauptstadt München zu schaffen, um das Zero Waste Programm langfristig in München umsetzen zu können. Parallel werden seit 2022 bereits einzelne Maßnahmen zur Abfallvermeidung und zur Bewusstseinsbildung aus dem Konzept umgesetzt. Im Juli 2023 nahm die Zero Waste Fachstelle im Kommunalreferat die Arbeit auf und koordiniert seitdem referatsübergreifend die Umsetzung der Zero Waste-Maßnahmen. Neben Zero Waste-Manager\_innen aus den Referaten für Klima und Umweltschutz, für Arbeit und Wirtschaft, aus dem Kommunal- und Baureferat ist der AWM mit einer Stelle in der Zero Waste-Fachstelle vertreten.

#### **Umsatz**

Die Haus- und Gewerbemüllgebühren stellen den Großteil der Umsatzerlöse dar und sind somit nach wie vor die mit Abstand bedeutendste Einnahmeart des AWM. Im Jahr 2023 beläuft sich ihr Anteil auf 63,6 % an den gesamten Umsatzerlösen. Die zum 01.01.2022 erfolgte Anpassung der Haus- und Gewerbemüllgebühren durch die Vollversammlung des Stadtrates hatte sich bereits im Vorjahr äußerst positiv auf die Höhe der Umsatzerlöse ausgewirkt. Durch die Bautätigkeit in München waren überdies leicht steigende Umsätze durch Neuan-

schlüsse von Wohngebieten zu erwarten. Daneben erreichten im Wirtschaftsjahr 2023 die Erlöse aus der Energiegutschrift durch die thermische Müllverwertung einen verhältnismäßig hohen Anteil von 29,2 % an den Umsatzerlösen. Eine weitere bedeutende, konstante Einnahmequelle stellt mit anteilig 10,1 % die Annahme von Abfällen zur energetischen Verwertung dar. Danach folgen Erlöse aus Benutzungsgebühren, welche überwiegend von benachbarten Gemeinden und Landkreisen bezahlt werden mit einem Anteil von 7,3 %. Der positive Entwicklungstrend des Vorjahres bei den Einnahmen aus der Sammlung und Verwertung von Altstoffen konnte sich nicht fortsetzen. Die Einnahmen erzielten im Jahr 2023 nur noch einen Anteil von 4,9 % am Gesamtumsatz. Maßgeblich wurde diese Reduktion durch verminderte Erlöse aus Altpapier verursacht, welche sich im Vergleich zum Vorjahr um 59,7 % reduzierten. Etwas abgemildert wurde dieser Effekt jedoch durch die positive Entwicklung der Erlöse aus der Altkleidersammlung, welche einen Zuwachs um 73,3 % verzeichneten.

#### **Dienstleistungen (Kerngeschäft)**

##### **a – Entsorgung im Holsystem:**

Im Zentrum der Entsorgungsdienstleistungen des AWM stehen die Sammlung und der Transport von Abfällen zur Beseitigung sowie der Wertstoffe Papier und Bioabfälle zur Verwertung aus Münchner Haushalten und Kleingewerbebetrieben. Zu den Kundengruppen gehören neben den Münchner Privathaushalten u. a. Hausverwaltungen,



Gewerbe und öffentliche Auftraggeber. Bei der Tonnenleerung bietet der AWM standardmäßig Volservice: Die Beschäftigten im Einsammeldienst holen bis zu einer Distanz von 15 m vom Fahrbahnrand die Tonnen direkt vom Tonnenstandplatz und stellen diese wieder zurück. Daneben bietet der AWM Zusatzleistungen wie Tonnenreinigung, Standplatzservice, Volservice 15plus oder mehrmalige wöchentliche Leerungen an. Außerdem unterstützt er bei der Errichtung, Unterhaltung und den Betrieb von Unterflursystemen vorrangig für den Hausmüllbereich. Über den Containerdienst kann außerdem sowohl die Abholung/Entsorgung von Sperrmüll als auch von Abfällen zur Beseitigung erfolgen.

Die Sammelleistung im Holsystem beläuft sich im Jahr 2023 auf rd. 294 TMg Hausmüll (Vorjahr rd. 295 TMg), rd. 46 TMg Bioabfälle (Vorjahr rd. 47 TMg) sowie rd. 62 TMg Papier (Vorjahr rd. 66 TMg).

#### **b – Entsorgung im Bringsystem:**

Der Wertstoff- und Problemstoffs-service des AWM bietet daneben ein Bringsystem zur Erfassung von Wert- und Problemstoffen aus Münchner Haushalten und Kleingewerbebetrieben an. An insgesamt 12 Wertstoffhöfen in München können in haushaltsüblichen Mengen Wertstoffe abgegeben werden, darunter befinden sich auch zwei sogenannte „Wertstoffhöfe plus“ mit der Möglichkeit gegen Gebühr größere Mengen anzuliefern. Die Zusatzleistungen bestehen im Verkauf der Münchner Regionalerden, der Ausgabe von Bioeimern und dem Verkauf von Säcken für Zusatzmüll.

Ergänzt wird die Annahme von Wertstoffen an Haltestellen der Wertstoffmobile im Innenstadtbereich sowie die Abgabe von haushaltsüblichen Problemstoffen beim Giftmobil. Der AWM sammelt Alttextilien sowohl auf den Wertstoffhöfen als auch in über knapp 700 Altkleidercontainern an ausgewählten Wertstoffinseln.

Im Gebrauchtgüterkaufhaus Halle 2 in München-Pasing verkauft der AWM gut erhaltene Gegenstände, die auf den Wertstoffhöfen oder direkt an der Halle 2 abgegeben werden. Zusätzlich finden in der Halle 2 regelmäßig Repair-Cafe-Aktionen und Versteigerungen statt. Die Entsorgungsleistung von Abfällen aus Münchner Haushalten im Bringsystem beläuft sich auf insgesamt rd. 81 TMg im Jahr 2023 (Vorjahr: rd. 82 TMg). Darin enthalten sind u. a. die Mengen der Fraktionen Altkleider mit rd. 4 TMg, Elektroschrott mit rd. 7 TMg sowie Papier mit rd. 7 TMg.

#### **c – Gewährleistung der Entsorgungssicherheit:**

Das Müllheizkraftwerk Nord in Unterföhring ist für die Landeshauptstadt München ein zentraler und unverzichtbarer Baustein im Abfallwirtschaftskonzept zur Gewährleistung der Entsorgungssicherheit von Abfällen zur Beseitigung aus dem Hoheitsgebiet. Es dient der Schadstoffsensenkung ebenso wie zur Volumenreduktion und Inertisierung von Abfällen. Das Müllheizkraftwerk besteht aus den beiden voneinander unabhängigen Blöcken 1 und 3, wovon Block 3 bereits 1984 und Block 1 im Jahre 1992 in Betrieb genommen wurde. Mittels Kraft-Wärme-Kopplung werden bei der Verbrennung der Abfälle Elektrizität und Fernwärme erzeugt.

Die Anlagen stehen im Eigentum des AWM; die Betriebsführung erfolgt durch die Stadtwerke München GmbH.

Zusätzlich zu den Münchner Abfällen zur thermischen Behandlung und energetischen Verwertung wird Restmüll aus umliegenden Landkreisen auf der Grundlage von Zweckvereinbarungen entsorgt. Neben diesen hoheitlichen Entsorgungsaufgaben ist der AWM im Rahmen seiner kommunalen Möglichkeiten privatwirtschaftlich tätig und entsorgt die Abfälle privatrechtlicher Gesellschaften sowie gewerblicher Selbstanlieferer aus dem Großraum München und Bayern. Die Planmenge der Anlage liegt bei rund 680 TMg pro Jahr, im Jahr 2023 wurden insgesamt 673 TMg Abfälle (Vorjahr: 628 TMg) angeliefert. Davon sind rd. 296 TMg Hausmüllabfälle inklusive ballierter Abfälle des Vorjahres aus dem Münchner Stadtgebiet (Vorjahr rd. 293 TMg) sowie anteilig rd. 99 TMg (Vorjahr rd. 61 TMg) Abfälle zur energetischen Verwertung aus allen Herkunftsbereichen. Zum 31.12.2023 liegen noch rd. 10 TMg an balliertem Hausmüll im Ballenlager, der im Folgejahr der thermischen Verwertung zugeführt wird. Am Entsorgungspark Freimann (ESP) betreibt der AWM eine Trockenfermentationsanlage, die es ermöglicht, Bioabfälle mit hohem Trockenanteil zu vergären. Das bei der Vergärung entstehende Biogas wird mittels dreier Blockheizkraftwerke in elektrische Energie umgewandelt und in das öffentliche Stromnetz gespeist. Die Gärreste werden anschließend kompostiert. Der fertige Kompost wird teilweise im Erdenwerk zu hochwertigen Erdenprodukten



aufbereitet. Kompost und Erden werden durch den AWM selbst vermarktet. Im Jahr 2023 wurden insgesamt rd. 20 TMg (Vorjahr rd. 19 TMg) Bioabfälle zur Verwertung bei der Trockenfermentationsanlage angeliefert. Daneben befinden sich auf dem ESP die Deponie Nord-West, ein Notfallzwischenlager, ein Ballenlager und die Bioumladestation. Außerdem ist der Entsorgungspark eine Abgabe- und Umladestelle für Kleinmengen an Deponieabfällen wie Asbestzement, Mineralfaserabfälle, Nachtspeicheröfen etc.

### Investitionen

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden bei den beweglichen Vermögensgegenständen im größeren Umfang zum einen Mülleinsammel- und Wechselladerfahrzeuge und zum anderen Kunststoff-Großbehälter für die Mülleinsammlung, Abroll-/Absetz- sowie Press-Container für den Containerdienst und die Wertstoffhöfe erworben. Im Zuge dieser Anschaffungen wurde das erste Pressmüllfahrzeug mit Wasserstoffantrieb in Betrieb genommen.

Daneben wurden verschiedene Unterflursammelsysteme errichtet und mit Unterflurcontainern ausgestattet. Diese Investitionen in Maschinen, den Fuhrpark sowie Container oder Müllbehälter sind wiederkehrend auch in den kommenden Jahren geplant. Die Investitionen in Unterflursammelsysteme und -container werden jedoch in den nächsten Jahren überproportional anwachsen.

Sowohl der Neubau des Behältermanagements am De-Gasperi-Bogen als auch am

Wertstoffhof Truderinger Straße schreitet voran und wurde entsprechend als Anlage im Bau (AiB) gebucht.

Um im AWM weitere Prozesse zu digitalisieren, sind Softwareinvestitionen wie zum Beispiel in die Bereiche Faktura/Bescheide oder im Rahmen der Neubeschaffung Logistiktool (SLOT), des Warenwirtschaftssystems für die Halle 2 und für das Kundencenter zur verbesserten Bearbeitung von Kundenanliegen in Form eines „Customer Relationship Management“ (CRM) geplant. Große Hardwareinvestitionen sind im Bereich der gesamten SAP-Infrastruktur geplant, um diese zu erneuern und für S4/HANA zukunftsfähig zu machen. Zudem stehen Hardwareinvestitionen für Füllstandssensoren bei Altkleidercontainern, für die Digitale Schlüsselverwaltung sowie für ein neues Rechenzentrum am Betriebshof Ost an.

Die kurzfristige Investitionsplanung sieht vor allem die Anschaffung von einem Büro-Container für die Brandschutzsanierung des Gebäudes am Georg-Brauchle-Ring vor.

Im Mittelpunkt der mittelfristigen Investitionsplanung stehen Neubauten sowohl der Wertstoffhöfe Truderinger Straße und Perlach als auch des Behältermanagements am De-Gasperi-Bogen. Ferner wurden Vorhaben zur Erweiterung des Wertstoffhofes Thalkirchener Straße, zum Umbau des Betriebshofes Ost, zur Herrichtung der Zwischenlagerfläche auf der Deponie Nord-West sowie jeweils für den Neubau einer Betriebsstätte am Neubruch und einer Be-

triebsstätte in der Mälzereistraße angemeldet. Auch für das Heizkraftwerk Nord sollen in den kommenden Jahren Ersatzinvestitionen für technische Anlagenteile der Müllverbrennung und an den Waagen vorgenommen werden. Daneben ist der Neubau einer Biovergärungsanlage sowie die Erweiterung einer Umladestation auf dem Deponiegelände geplant. Der Erweiterungsbau des Bürogebäudes am Georg-Brauchle-Ring ist vorerst verschoben bzw. ausgesetzt.

### Finanzierung

Für das Wirtschaftsjahr 2023 bestanden für den AWM Kreditermächtigungen in Höhe von 50.000 T€, davon 22.000 T€ noch aus dem Jahr 2022 (gültig ab Genehmigung Haushalt 2023). Es erfolgte im Jahr 2023 keine Inanspruchnahme der Kreditermächtigung. Die Finanzierung der Investitionen war über eine Innenfinanzierung etwa aus Abschreibungen möglich. Die bestehenden Kreditermächtigungen aus den Jahren 2022 sowie 2023 wurden folglich nicht ausgeschöpft. Unter Berücksichtigung der Kreditermächtigung für das Jahr 2024 steht ein zukünftiger Gesamtbetrag an Kreditaufnahmen für Investitionen von 95.000 T€ zur Verfügung (Fremdfinanzierung, gültig ab Genehmigung Haushalt 2024).

Für den AWM bestand gemäß Wirtschaftsplan 2023 ein Kassenkredit zur rechtzeitigen Leistung der Ausgaben in Höhe von 40.000 T€. Für das Wirtschaftsjahr 2024 wurde hierfür ein Betrag in Höhe von 45.000 T€ festgesetzt.



## Personal- und Sozialbelange

Zum Bilanzstichtag beschäftigte der AWM insgesamt 1.678 (Vorjahr: 1.639) Beschäftigte (ohne Auszubildende und Praktikanten). Die zahlenmäßige Zusammensetzung und Entwicklung der Belegschaft können nachfolgender Tabelle entnommen werden:

	31.12.2023	31.12.2022
Beamte	72	73
Angestellte	384	359
handwerklich Beschäftigte/Arbeiter_innen	1.222	1.207
<b>Beschäftigte</b>	<b>1.678</b>	<b>1.639</b>

Der Personalaufwand setzt sich aus den Positionen Löhne und Gehälter, Sozialabgaben sowie den Aufwendungen für die Altersversorgung und für sonstige Aufwendungen/Unterstützungsleistungen zusammen.

### Für die Jahre 2023 sowie 2022 ergaben sich die nachfolgenden Summen:

in Tausend €	31.12.2023	31.12.2022
Löhne und Gehälter	84.526	81.168
davon für Beamte	4.255	4.394
davon für Angestellte	20.074	19.073
davon für handwerklich Beschäftigte/Arbeiter_innen	60.197	57.701
Soziale Abgaben	16.314	15.882
Aufwendungen für Altersversorgung	11.765	9.603
Sonstige Aufwendungen	499	464
	<b>113.104</b>	<b>107.117</b>

Bei den Löhnen und Gehältern ist der Saldo aus Zuführungen und Auflösungen der Rückstellungen für Resturlaub, Überstunden- und Gleitzeitguthaben, für leistungsorientierte Bezahlung sowie für interne Abschlusskosten enthalten.

Daneben entstehen u. a. Aufwendungen für Arbeitsschutzmaßnahmen sowie Arbeitsschutzausstattungen, Maßnahmen zur Weiterbildung oder etwa im Rahmen des Gesundheits- sowie des betrieblichen Eingliederungsmanagements.

Bei den Beamten des AWM erfolgte keine aufwandswirksame Erhöhung der Besoldung. Ebenso wurde bei den Tarifbeschäftigten mit Ausnahme von einkommensteuerfreien Einmalzahlungen im Jahr 2023 noch keine tarifliche Entgelterhöhung wirksam.

Die Beschäftigten haben einen tarifrechtlichen Anspruch auf eine Zusatzversorgung. Sie wurden bei der Einstellung bzw. beim Abschluss eines unbefristeten Arbeitsvertrages zur Zusatzversorgung der Bayerischen Gemeinden angemeldet, soweit sie das 17. Lebensjahr vollendet haben und bis zur Vollendung des 65. Lebensjahres die Wartezeit (60 Pflichtmonatsbeiträge) erfüllen können. Die fachliche und persönliche Weiterentwicklung der Mitarbeiter\_innen ist ein zentraler Baustein unserer Mitarbeiterorientierung. Alle Beschäftigten des AWM können die umfangreichen Schulungsangebote der Stadt München nutzen und sich zu verschiedensten Themen aus den Bereichen IT, Recht, Finanzen, Führung oder Kommunikation weiterbilden. Diese Angebote ergänzen

wir durch eigene und externe Fortbildungen, die auf die Tätigkeiten und die besonderen Anforderungen im AWM zugeschnitten sind. Insgesamt organisiert das betriebliche Bildungsmanagement mittlerweile jährlich knapp 150 bedarfs- und zielgruppengerechte Veranstaltungen.

Vereinbarkeit von Beruf und Familie ist dem AWM sehr wichtig, daher werden verschiedenste Teilzeitmodelle angeboten. Elternzeit für Mütter und Väter (mit entsprechenden Rückkehrmöglichkeiten) wird von vielen Beschäftigten genutzt. Daneben werden Möglichkeiten für mobiles Arbeiten und flexible Arbeitsmodelle laufend und bedarfsgerecht ausgebaut.

Für alle Arbeitsplätze beim AWM nehmen wir regelmäßig Gefährdungsbeurteilungen vor. Bei Bedarf ergreifen wir gezielte Maßnahmen, um die Unfall- oder Krankheitsgefahr zu reduzieren. Digitale Gesundheitsangebote und ein gezieltes Bewegungskoching vor Ort helfen unseren Beschäftigten fit und aktiv zu bleiben.

## Umweltschutz und gesellschaftliche Belange

Ein wesentliches Ziel des AWM ist die kontinuierliche Verbesserung des Umweltschutzes. Damit der AWM seinen Beitrag für eine klimafreundliche Zukunft leistet, wird der Fuhrpark fortlaufend sicherheitstechnisch und klimafreundlich, das heißt CO<sub>2</sub>-arm umgerüstet und ausgebaut. Darüber hinaus werden seit August 2020 Restmülltonnen aus recyceltem Kunststoff ausgetauscht oder neu aufgestellt.



Im Rahmen des stadtweiten Zero Waste Konzepts setzt der AWM unterschiedliche Maßnahmen insbesondere in den Sektoren Abfallwirtschaft und Kommunikation um. Im Kontext der Funktionserweiterung der Halle 2 zu einem Zentrum nachhaltiger Lebensstile wurde die in 2022 gestartete Kooperation mit dem Repair Cafe des HEi (Haus der Eigenarbeit) fortgesetzt sowie Planungen für eine Werkzeugbibliothek und einen Lastenradverleih gestartet. Flankierend zu den langfristigen Planungen wurde ein ausrangierter Container des AWM als mobiler Pop-up-Store eingerichtet und im Rahmen der Nachbarschaftstage im Quartier Ackermannbogen erstmals eingesetzt. Zusätzlich führte der AWM insgesamt zwei Nachbarschaftstage mit Sperrmüllsammlung, Tauschmarkt sowie Abfallberatung durch, daneben wurde die Bioabfall-Kampagne „Obacht, ich bin kein Restmüll“ aus dem Jahr 2022 fortgeführt.

Umfangreiche Vorarbeiten und Planungen erfolgten im Jahr 2023 auch für die Umsetzung des Pilotversuchs zur Einführung eines alternativen Sammelsystems von Leichtverpackungen in München, im Rahmen dessen der AWM ab Februar 2024 die Wertstofftonne in einem ausgewählten Stadtgebiet testet. Schließlich wurden im Rahmen der 3-Tonnen-Analyse 2023 vom AWM Daten gesammelt, die für die Evaluierung der Umsetzung des Zero-Waste-Konzepts als Nullmessung dienen werden.

Von großer Bedeutung für den AWM ist es, die Abfälle so ökologisch sinnvoll wie möglich zu verwerten. Weil nicht jede Art von Müll wie beispielsweise Restmüll recycelt werden kann, verwerten wir diesen thermisch, d. h. er wird in der Müllverbrennungsanlage verbrannt, um dadurch Strom- und Fernwärme zu erzeugen. Der dadurch verringerte Verbrauch von fossilen Brennstoffen führt zur Einsparung von CO<sub>2</sub>-Emissionen.

Auf der Deponie Nord-West wird seit dem Jahr 2021 ein Oberflächenabdichtungssystem zur effektiven Abdichtung und Rekultivierung des verfüllten Bereichs installiert. Hiermit wird unter dem zweiten Windrad ein bedeutender Beitrag zum Münchener Klima- und Artenschutz mit einer jährlichen Einsparung von ca. 4.000 t CO<sub>2</sub>-Äquivalent realisiert. Die Mengen an kontaminiertem Sickerwasser sowie an diffusen Methanemissionen an der aktuell noch offenen Deponie-

oberfläche werden hierdurch minimiert. Die Aufwendungen dieser Stilllegung sowie für die Unterhaltsfolgelasten werden über die gesetzlich vorgeschriebenen Deponie-Rückstellungen des AWM finanziert werden.

Mit seinem gesellschaftlichen Engagement fördert der AWM das Zusammenleben im sozialen Bereich. Dabei stehen bürgerschaftliches Engagement, Kinder und Jugendliche sowie deren Bewusstsein für den Umweltschutz und die Sauberkeit in der Stadt im Vordergrund.

### Sonstige wichtige Vorgänge im Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr 2023 sind keine Vorgänge von besonderer Bedeutung vorgefallen.

### Vermögenslage

Die Vermögens- und Kapitalstruktur des AWM stellt sich wie folgt dar:

	31.12.2023		31.12.2022	
	T€	%	T€	%
Anlagevermögen	310.928	73,3	319.277	86,4
Umlaufvermögen	112.980	26,7	50.191	13,6
Rechnungsabgrenzungsposten	69	0,0	65	0
<b>Gesamtvermögen</b>	<b>423.977</b>	<b>100,0</b>	<b>369.533</b>	<b>100</b>
Eigenkapital	31.024	7,3	26.966	7,3
Steuerbelastete Zuschüsse	2.045	0,5	1.621	0,4
Mittel- und langfristige Kredite und Rückstellungen	348.919	82,3	282.441	76,4
Kurzfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	41.989	9,9	58.505	15,8
Rechnungsabgrenzungsposten	0	0,0	0	0,0
<b>Gesamtkapital</b>	<b>423.977</b>	<b>100,0</b>	<b>369.533</b>	<b>100</b>



Die Bilanzsumme ist im Vergleich zum Vorjahr um 14,7 % bzw. um 54.444 T€ gestiegen. Gegenüber dem Vorjahr veränderte sich das Anlagevermögen um 8.349 T€. Die Bruttoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände betragen insgesamt 11.186 T€ (Vorjahr: 7.973 T€). Den größten Anteil hieran besaßen mit 2.029 T€ (Vorjahr: 1.403 T€) Investitionen in Maschinen und Geräte und in den Fuhrpark mit 1.658 T€ (Vorjahr: 4.495 T€). Die Anlagen im Bau (AiB) sind auf 6.702 T€ (Vorjahr: 1.367 T€) angewachsen. Dieser erhöhte Ausweis ist überwiegend gelieferten Fahrzeugkomponenten zuzuschreiben, die erst im Folgejahr in Betrieb genommen werden.

Die sich aus dem Verhältnis der Nettoinvestitionen (ohne Finanzanlagen) zu den Abschreibungen ergebende Substanzerhaltungsquote beträgt 81,0 %. Dem Anlagevermögen standen entsprechende Mittel aus Eigenkapital sowie mittel- und langfristigen Fremdkapital gegenüber.

Für das abgelaufene Kalenderjahr 2023 ergibt sich ein Überschuss in Höhe von 4.058 T€, damit verfügt der AWM zum Bilanzstichtag 2023 über ein Eigenkapital in Höhe von 31.024 T€ (Vorjahr: 26.966 T€). Der Gewinnvortrag erhöhte sich um den Jahresüberschuss aus dem Wirtschaftsjahr 2022 mit 3.375 T€ auf insgesamt 17.519 T€ per 31.12.2023. Die Gewinnrücklage beträgt unverändert 9.447 T€.

Unter den mittel- und langfristigen Verbindlichkeiten und Rückstellungen sind im Wesentlichen die Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr, die Rückstellungen für die Deponie-Unterhaltsfolgelasten und Deponiesanierung, die langfristigen Pensionsrückstellungen, die Gebührenrückstellung sowie die Rückstellung Rückbau MVA Nord Block III zusammengefasst. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die mittel- und langfristigen Verbindlichkeiten und Rückstellungen im Berichtsjahr um insgesamt 23,5 % bzw. 66.478 T€ überwiegend aufgrund von Zuführungen in die mittelfristigen Rückstellungen erhöht. Die kurzfristigen Verbindlichkeiten und Rückstellungen sind gegenüber dem Vorjahr insgesamt um 16.516 T€ bzw. um 28,2 % gesunken. Als Ursachen sind insbesondere die Verringerung der kurzfristigen Kreditverbindlichkeiten sowie verminderte Abrechnungsverpflichtungen gegenüber der Stadtwerke München GmbH im Vergleich zum Vorjahr anzuführen.

01. Januar bis 31. Dezember  
in Tausend €

Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	62.492	32.669
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-13.765	-6.244
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-11.254	720
<b>Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds</b>	<b>37.473</b>	27.145
zzgl. Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	32.160	5.015
<b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>69.633</b>	32.160

## Finanzlage

Die Kapitalflussrechnung wurde ab dem Jahresabschluss 2019 an den Deutschen Rechnungslegungsstandard Nr. 21 (DRS) des Deutschen Rechnungslegungs Standards Committees e.V. angepasst. Sie legt die Zahlungsströme offen, um Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel aufzuzeigen. Sie unterscheidet dabei zwischen Mittelveränderungen aus operativer Geschäftstätigkeit, Investitions- und Finanzierungstätigkeit, wobei sich durch die Anpassung Veränderungen bei der Zuordnung im Vergleich zu den Vorjahren ergeben.

### Die Entwicklung des Finanzmittelfonds im Wirtschaftsjahr 2023 kann nachfolgender Kapitalflussrechnung entnommen werden:

	2023	2022
Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	62.492	32.669
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-13.765	-6.244
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-11.254	720
<b>Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds</b>	<b>37.473</b>	27.145
zzgl. Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	32.160	5.015
<b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>69.633</b>	32.160



Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit ist von 32.669 T€ auf 62.492 T€ gestiegen, was einer Verbesserung von 91,3 % entspricht. Somit ergab sich im Gegensatz zum Vorjahr ein Überschuss mit Blick auf die Zahlungsströme aus operativer Geschäftstätigkeit.

Im Rahmen der Investitionstätigkeit flossen im Berichtsjahr Mittel in Höhe von 13.765 T€ (Vorjahr: 6.244 T€) ab. Der Wert setzt sich überwiegend sowohl aus Investitionen in das Sachanlagevermögen als auch aus Finanzmittelanlagen in Termingeldern zusammen. Für den Erwerb von immateriellen Vermögensgegenständen und Sachanlagen wurde ein Betrag von 11.186 T€ (Vorjahr: 7.973 T€) aufgewendet.

Aus der Finanzierungstätigkeit ergibt sich ein negativer Cashflow/Abfluss von insgesamt 11.254 T€. Darin enthalten sind 11.625 T€ (Vorjahr: 12.975 T€), die für die Tilgung von Krediten abflossen.

Der Finanzmittelfonds besteht aus den flüssigen Mitteln in Höhe von 69.633 T€ (Vorjahr: 32.160 T€) und setzt sich seit dem Berichtsjahr 2019 aus den Barmitteln des Treuhandvermögens, der Handkasse und dem Geschäftskonto bzw. CashPool bei der Landeshauptstadt München zusammen.

Um Indikationen über die langfristige bzw. strukturelle Stabilität der Finanzierung und Kapitalverwendung zu geben, wird auf den Anlagendeckungsgrad II zurückgegriffen. Der AWM wird ohne Stammkapital geführt, ist nicht gewinnorientiert und verfolgt daher

auch keinen stetigen Auf- oder Ausbau der Eigenkapitalposition. Die Aussagekraft dieser Kennzahl bezieht sich daher mehr auf die Veränderung im Zeitablauf und weniger auf die absolute Höhe des Deckungsgrades. Sie wird aus dem Verhältnis von Eigenkapital sowie dem langfristigen Fremdkapital zum Anlagevermögen gebildet. Im langfristigen Fremdkapital sind auch die langfristigen Rückstellungen enthalten, eine Bereinigung um kurz- bis mittelfristige Barwerte erfolgt nicht.

Der Anlagendeckungsgrad II betrug zum Bilanzstichtag 2023 93,7 % und erhöhte sich damit um 3,4 Prozentpunkte im Vergleich zum Vorjahr.

## Erfolgslage

Der Jahresüberschuss beträgt 4.058 T€ und liegt damit um 683 T€ über dem Ergebnis des Vorjahres. Dies ist ertragsseitig vorrangig auf gestiegene Einnahmen aus der Energiegutschrift zurückzuführen. Daneben ergibt sich im Jahr 2023 ein positives Finanzergebnis aufgrund höherer Zinserträge sowie stark verringerten Zinsaufwendungen aus der Bewertung der langfristigen Rückstellungen.

### Die nachfolgende Tabelle zeigt die zusammengefasste Gewinn- und Verlustrechnung:

	2023	2022	Veränderung	
	T€	T€	T€	%
Umsatzerlöse	268.527	269.883	-1.356	-0,5
Sonstige betriebliche Erträge	6.378	5.421	957	17,7
Materialaufwand	124.037	127.127	-3.090	-2,4
Personalaufwand	113.104	107.117	5.987	5,6
Abschreibungen	13.393	13.770	-377	-2,7
Sonstige betriebliche Aufwendungen	23.144	22.261	883	4,0
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>1.227</b>	5.029	-3.802	-75,6
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen Finanzanlagevermögens	899	508	391	77,0
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	4.262	2.026	2.236	>100
Abschreibungen auf Wertpapiere und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	189	-189	-100,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.143	3.816	-1.673	-43,8
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	23	23	0	0,0
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>4.222</b>	3.535	687	19,4
Sonstige Steuern	164	160	4	2,5
<b>Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag(-)</b>	<b>4.058</b>	3.375	683	20,2



Die Umsatzerlöse sind im Berichtsjahr gegenüber dem Vorjahr um 1.356 T€ gesunken, was einer Verringerung von 0,5 % im Vergleich zum Jahr 2022 entspricht. Dieser verminderte Ausweis ist in erster Linie auf die Zuführung in die Rückstellung für Gebührenaussgleich zurückzuführen. Insgesamt konnten in München weitere Neuanschlüsse von Wohngebieten bei der Haus- und Gewerbemüllentsorgung zu leicht steigenden Gebühreneinnahmen beitragen. Die Erlöse durch Anliefermengen benachbarter Landkreise zur Müllbehandlung sind weiter geringfügig um 536 T€ (2,7 %) gesunken und bewegen sich damit knapp unter dem Vorjahresniveau. Deutlich verringert haben sich die Einnahmen aus der Sammlung und Verwertung von Altstoffen um 32,1 % bzw. um insgesamt 6.191 T€. Dagegen entwickelten sich im Jahr 2023 die Erlöse aus der Annahme von Abfällen zur energetischen Verwertung äußerst positiv mit einer Steigerung um 4.249 T€ (18,5 %) im Vergleich zum Vorjahr.

Die Anliefermengen am Heizkraftwerk Nord näherten sich im Jahr 2023 langsam wieder dem Niveau aus den Jahren vor der Corona-Pandemie an. Die angelieferten Mengen von Abfällen zur energetischen Verwertung lagen rd. 63,4 % über der Vorjahresmenge, dies konnte durch intensive Akquisetätigkeiten erreicht werden. Aufgrund des Ukrainekriegs, der allgemeinen Wirtschaftslage sowie Abfallreduzierungsmaßnahmen sind die entsorgungspflichtigen Anliefermengen von Abfällen zur thermischen Behandlung allgemein gesunken. Durch vom AWM geleistete, sogenannte Notfallhilfe bei

Störungen in anderen bayerischen Müllverbrennungsanlagen konnte der Rückgang aufgefangen und das Vorjahresniveau leicht überschritten werden. Bei den Gewerbeabfällen lag die Anliefermenge rd. 8,0 % unter dem Vorjahreswert. Insgesamt lag die Auslastung der Müllverbrennungsanlage damit im Bereich des Planwerts.

Zum Bilanzstichtag 2023 ergab sich eine deutliche Erlösminderung durch die Zuführung von 67.046 T€ in die Rückstellung für Gebührenaussgleich, während im Vorjahr als Abschlussbuchung 4.248 T€ erlösmindernd über das Abfallgebühren-Ausgleichskonto gebucht wurden. Darüber hinaus erfolgen zu den Bilanzstichtagen 2022 bis einschließlich 2024 keine Zuführungen in die Rückstellung „AfA Wiederbeschaffungszeitwerte“, weil im aktuellen Gebührenkalkulationszeitraum von gebührenrechtlichen Abschreibungen auf Wiederbeschaffungszeitwerte abgesehen wurde.

Gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert haben sich die Einnahmen aus der Energiegutschrift, diese sind um 56.628 T€ auf 78.462 T€ gestiegen. Die sonstigen betrieblichen Erträge sind gegenüber dem Vorjahr um 17,7 % bzw. um 957 T€ leicht gestiegen. Dies ist im Wesentlichen auf geänderte Einschätzungen und Bewertungen ungewisser Aufwendungen in Form von Rückstellungen zurückzuführen.

Die Materialaufwendungen haben sich im Jahr 2023 um 3.090 T€ bzw. um 2,4 % erstmals wieder verringert. Ursache hierfür sind

insbesondere niedrigere Aufwendungen für bezogene Leistungen aufgrund verminderter Zuführungen in die Rückstellung für Deponie-Unterhaltsfolgelasten im Vergleich zum Vorjahr.

Die Personalaufwendungen sind insgesamt um 5.987 T€ bzw. um 5,6 % gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Im Jahr 2023 erfolgte bei den Angestellten und den handwerklich Beschäftigten eine Inflationsausgleichszahlung. Daneben sind die Aufwendungen für Altersversorgung weiter gestiegen.

Die Höhe der Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen bewegt sich mit einer geringfügigen Abnahme von 377 T€ bzw. 2,7 % leicht unter Vorjahresniveau. Wesentlich bedingt wurde der Aufwandsrückgang durch das Erreichen des Endes der Nutzungsdauer im Bereich des Fuhrparks und aufgrund der noch ausstehenden Aktivierungen der Ersatzinvestitionen in den Fuhrpark im Folgejahr. In der Regel werden jedoch Aufwandsminderungen durch das Erreichen des Nutzungsdauer-Endes von technischen Anlagenteilen und von Gegenständen bei der Betriebs- und Geschäftsausstattung übertroffen durch die Absetzung für Abnutzung der Zugänge in das Sachanlagevermögen. Dieser Trend wird sich nach unserer Einschätzung aufgrund der geplanten Investitionen mittelfristig wieder verstärken.

Die „sonstigen betrieblichen Aufwendungen“ liegen um 883 T€ geringfügig über dem Niveau des Vorjahres. Dies ist insbe-



sondere auf Kosten- und Preissteigerungen für Strom, IT-Arbeitsplatzausstattungen und für den zukünftigen Rückbau des Block III am HKW Nord zurückzuführen. Demgegenüber fielen im Vorjahresvergleich sowohl periodenfremde Ausgaben als auch die Aufwendungen für Pauschalwertberichtigungen deutlich geringer aus.

Das Finanzergebnis hat sich um 4.489 T€ gegenüber dem Vorjahr nochmals deutlich verbessert. Ursache ist das erhöhte Zinsniveau, wodurch sich der von der Deutschen Bundesbank zum 31. Dezember 2023 veröffentlichte Marktzinssatz erneut erhöht hat. In der Folge ergab sich vor allem ein verminderter Zinsaufwand (BilMoG) aus der Bewertung von langfristigen Rückstellungen in Höhe von 1.839 T€, was einer Verringerung von 47,4 % im Vergleich zum Vorjahr entspricht. Gleichzeitig erhöhten sich sowohl die Zinserträge des Finanzanlagevermögens als auch die sonstigen Zinsen auf insgesamt 5.161 T€, wodurch das Jahr 2023 mit einem positiven Finanzergebnis schloss.

Im Berichtsjahr ergibt sich für den AWM ein Jahresüberschuss von 4.058 T€, im Vorjahr wurde ein Jahresüberschuss von 3.375 T€ realisiert. Das leicht verbesserte Ergebnis ist im Vergleich zum Jahr 2022 im Wesentlichen auf gestiegene Einnahmen aus der Energiegutschrift zurückzuführen. Dieser positive Entwicklungstrend ist wie erwartet eingetreten. Auch die restlichen Umsatzerlöse konnten sich im Jahr 2023 in summa ebenfalls positiv entwickeln und übertreffen überwiegend die Werte des Vorjahres. Von

den Aufwendungen stellen beim AWM sowohl die Anteile für Personal als auch die für Material weiterhin die größten Blöcke dar. Veränderungen in diesen Bereichen wirken sich daher grundsätzlich im besonderen Maße auf die Erfolgslage aus. Die Prognose des Vorjahres mit einem leicht verbesserten Jahresergebnis ist unter Berücksichtigung der oben genannten Effekte eingetreten.

## 2 / PROGNOSEBERICHT

### Allgemeines (Konjunktur)

Nachdem die deutsche Wirtschaftsleistung im zurückliegenden Sommerhalbjahr noch stagnierte, ging sie im Schlussquartal 2023 sogar um 0,3 % zurück. Seit nunmehr einem Jahr sinkt die Inflation zügig, gleichzeitig steigen die Lohneinkommen mit kräftigen Raten. Gemäß der ifo-Konjunkturprognose vom 06.03.2024 deuten die aktuell vorliegenden Frühindikatoren für den Jahresbeginn 2024 aufgrund einer Verschlechterung der Auftragslage in allen Wirtschaftsbereichen, geringer Auftragsbestände, hoher Krankenstände sowie andauernder Streiks auf keine konjunkturelle Trendwende hin. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt wird im Jahr 2024 nur um 0,2 % im Vergleich zum Vorjahr zunehmen. Im darauffolgenden Jahr soll die Wirtschaftsleistung dann um 1,5 % zulegen. Die Wachstumsprognose wurde damit im Vergleich zur vorangegangenen ifo-Konjunkturprognose (Winter 2023) deutlich für das Jahr 2024 herabgesetzt und für das Jahr 2025 um 0,2 Prozentpunkte angehoben. Entgegen früheren

Erwartungen befindet sich die deutsche Wirtschaft im Winterhalbjahr 2023/2024 in einer Rezession, wodurch insbesondere die Erholung der Industriekonjunktur erst später einsetzt. Prognostiziert wird ebenfalls eine weiter rückläufige Inflationsrate von 5,9 % auf 2,3 % im Jahr 2024 und 1,6 % im darauffolgenden Jahr. Die Energiekomponente dürfte im Prognosezeitraum den Preisauftrieb senken, insbesondere die Gas- und Strompreise sollen für die Verbraucher günstiger werden. Im Gegensatz dazu wird ein nur langsamer Rückgang der Teuerungsraten bei den arbeitsintensiven Dienstleistern erwartet, weil steigende Lohnkosten den Preisdruck hochhalten.

Laut dem Sachverständigenrat für Wirtschaft ist die Inflation in Deutschland und im Euro-Raum auf dem Weg der Normalisierung. Angesichts der schwachen Konjunktur und der rückläufigen Inflation erwarten die Märkte keine weitere Erhöhung der Leitzinsen. Vielmehr lässt der Inflationsausblick im Euro-Raum im Jahr 2024 eine erste Leitzinssenkung durch die EZB erwarten. Das Risiko eines erneuten Inflationsanstiegs ist gemäß dem Sachverständigenrat für Wirtschaft weiterhin nicht zu vernachlässigen, sollte die restriktive geldpolitische Ausrichtung nicht ausreichend lange aufrechterhalten werden.

### Voraussichtliche Entwicklung

Nach unserer aktuellen Einschätzung erwarten wir für das Jahr 2024 ein leicht verringertes Jahresergebnis als im Vorjahr. Wesentliche Annahmen hierfür sind, dass



sich einerseits die Energieerlöse wieder deutlich verringern und andererseits die Personalaufwendungen deutlich ansteigen, weil ein wesentlicher Teil der Tarifierhöhungen aus der Verhandlung 2023 nun im Jahr 2024 aufwandswirksam wird. Ausschlaggebend für höhere Anwendungen im Wirtschaftsjahr 2024 ist zudem die Tatsache, dass Abfallverbrennungsanlagen ab dem 01.01.2024 in den nationalen Emissionshandel nach dem Brennstoffemissionshandelsgesetz (BEHG) aufgenommen werden. Folglich ist aufgrund der CO<sub>2</sub>-Bepreisung bei der Müllverbrennung ab diesem Zeitpunkt mit deutlich höheren Belastungen zu rechnen. Als kommunaler Entsorger erbringt der AWM Dienstleistungen zur Aufrechterhaltung des öffentlichen Lebens sowie der Infrastruktur und ist als systemrelevant eingestuft. Die hohen Erfordernisse an Schutz- und Hygienestandards sowie Vorkehrungen zur Gewährleistung der Entsorgungssicherheit müssen beibehalten werden. Wir erwarten zunehmende Ausgaben für Personal sowie zur Erfüllung steigender Anforderungen für Kundenservice, Umweltschutz und für eine ressourcenschonende Sammlung, Behandlung sowie ökologische Verwertung. Mit Blick auf die Aufwendungen für bezogene Leistungen rechnen wir für die Betriebsführung der Müllverbrennungsanlage, für die stoffliche Verwertung und für Instandhaltungsmaßnahmen zwar weiterhin mit Preis- und Kostenzuwächsen, jedoch zu nach wie vor abgemilderten Steigerungsraten.

Einnahmenseitig erwarten wir im Wirtschaftsjahr 2024 gleichbleibende bis leicht steigende Erlöse aus Haus- und Gewerbemüllgebühren. Die Höhe der zukünftig realisierbaren Erlöse aus der Verwertung von Altstoffen ist weiterhin mit Unsicherheiten behaftet, welche stark von einer zum Teil volatilen Marktlage abhängen. Zum Zeitpunkt der Berichtserstellung wird erwartet, dass das seit Ende 2022 verringerte Marktpreisniveau von Altpapier auch noch im Jahr 2024 bestehen bleibt und sich zunächst keine Trendumkehr bei den Erlösen für diesen Geschäftszweig abzeichnet. Im ersten Quartal 2024 ist eine Revision bei dem kleinen Müllkessel der Müllverbrennungsanlage geplant. Im April 2024 erfolgt wieder eine Ballierung von Hausmüll aufgrund der Revision des großen Müllkessels. In diesem Zeitraum sind daher am Heizkraftwerk Nord vorübergehende Einschränkungen möglich, vorrangig bei der Annahme von Abfällen zur energetischen Verwertung. Grundsätzlich erwarten wir bei den Anlieferungsmengen von Abfällen zur energetischen Verwertung ein vergleichbares Niveau wie im Jahr 2023. Unklar sind jedoch die Auswirkungen des Brennstoffemissionshandelsgesetzes (BEHG) auf diese Anlieferungsmengen. Bei dem angelieferten Hausmüll reicht die Prognose von einem weiterhin leicht abnehmenden Trend bis hin zu einer ähnlichen Menge wie im Vorjahr. Auch bei den Gewerbeabfällen ist aufgrund von rückläufigen Entwicklungen im Bausektor sowie beim produzierenden Gewerbe von einem leicht niedrigeren Aufkommen im Vergleich zum Jahr 2023 auszugehen.

Das Finanzergebnis wird sich aufgrund des gestiegenen Zinsniveaus im kommenden Wirtschaftsjahr voraussichtlich weiter günstig entwickeln. Der positive Effekt aus der Bewertung der langfristigen Rückstellungen gemäß § 253 Abs. 2 HGB sowie aus der Verzinsung von Bankguthaben und Finanzanlagen wird die Nachteile zunehmender Finanzierungskosten zunächst übertreffen.

Der Abfallwirtschaftsbetrieb München beabsichtigt weiterhin zumindest einen Teil der geplanten Investitionsmaßnahmen aus dem erwirtschafteten Cashflow zu finanzieren. Der Rest wird durch Fremdkapital finanziert.

Der AWM konzentriert sich betrieblich/operativ auf eine Steigerung der Effizienz und eine zuverlässige und klimafreundliche Entsorgung sowie Verwertung. Strategisch gilt es, den AWM in Bezug auf (Mega-)Trends wie die Digitalisierung, den Lebensstil- bzw. Wertewandel sowohl bei der Münchner Bevölkerung als auch bei den Beschäftigten, mit Blick auf eine moderne Ressourcenwirtschaft ökonomisch, ökologisch und sozial aktiv zu gestalten.

### Wesentliche Chancen und Risiken

Existenzgefährdende Risiken werden für den AWM nicht gesehen. Die gewerbliche Tätigkeit des AWM dient, bei einem angemessenen Chancen-Risiko-Verhältnis, in erster Linie der Unterstützung des hoheitlichen Geschäfts. Die Geschäftstätigkeit des AWM wird sich wie bisher auf München und das Münchner Umfeld beschränken.



### 3 / FINANZRISIKOBERICHT

Finanzwirtschaftliche Risiken in Form von Bonitäts-, Liquiditäts- und Zinsänderungsrisiken sind für den AWM von geringer Bedeutung. Die jederzeitige Zahlungsfähigkeit des AWM wird grundsätzlich durch einen Kassenkredit in ausreichender Höhe über den städtischen Kassenverbund sichergestellt. Die bestehenden Möglichkeiten und erreichbaren Konditionen bei der kurz- und mittelfristigen Kreditaufnahme beruhen im Wesentlichen auf der gesetzlichen Gewährträgerhaftung der Landeshauptstadt München für den Eigenbetrieb. Das Kreditportfolio besteht ausschließlich aus Darlehen mit fester Verzinsung.

Bei der Anlage von finanziellen Mitteln aus den langfristigen Rückstellungen verfolgt der AWM einen konservativen, risikominimierten Ansatz. Der Erwerb von Pfandbriefen, Papieren mit staatlicher Haftung, Schulscheindarlehen und die Anlage von Finanzmitteln in Tages- und Termingelder wird nach unseren Vorgaben von der Stadtkämmerei durchgeführt, die die Mittel auch verwaltet. Einlagengesicherte Anlagen werden zu 100 % bei Instituten investiert, die den Sicherungssystemen der Deutschen Sparkassen oder Volks- und Raiffeisenbanken angehören.

### 4 / CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

#### Risikomanagementsystem

Der AWM verfügt über ein Risikomanagementsystem, das den Berichtspflichten der Werkleitung an den Stadtrat und dem Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KontraG) entspricht. Durch das Risikomanagementsystem soll sichergestellt werden, dass Risiken umfassend und zeitnah erkannt werden und kurzfristig Gegenmaßnahmen zur Risikominimierung eingeleitet werden können. Durch die Identifizierung von Einzelrisiken ist ein übergreifender systematischer Ansatz etabliert, welcher insbesondere die Maßnahmen zur Risikominimierung mit den dazugehörigen Kontrollverfahren berücksichtigt. Die organisatorische Ausgestaltung des Risikomanagementsystems und der Internen Revision wird von der Zweiten Werkleitung verantwortet.

#### Wirksamkeitskontrolle, fortlaufende Überprüfung und Weiterentwicklung

Die Prognosen des Risikomanagementsystems und der Internen Revision werden im Rahmen unserer kontinuierlichen Überwachungs- und Verbesserungsprozesse regelmäßig optimiert, um nachhaltige die Wirksamkeit der Systeme herzustellen. Die Ergebnisse werden periodisch und anlassbezogen der Zweiten Werkleitung berichtet. Die interne Revision und der externe Abschlussprüfer überwachen als unabhängige Instanzen regelmäßig ausgewählte Elemente

im Hinblick auf die Zweckmäßigkeit und Wirksamkeit.

#### Chancen und Risiken im AWM

Im Folgenden führen wir Risikopositionen auf, die wir fortlaufend nach aktueller Einschätzung für die zukünftige Entwicklung des AWM als wesentlich einstufen. Die dargestellten Chancenoptionen sind analytisch abgeleitet.

#### a – Chancen und Risiken des AWM aus der betrieblichen Tätigkeit

Als kommunaler Eigenbetrieb erbringt der AWM seine Dienstleistungen überwiegend im öffentlichen Auftrag und ist dabei nicht gewinnorientiert, sondern orientiert sich am öffentlichen Gemeinwohl. Der AWM betreibt deshalb mit dem Verband Kommunaler Unternehmen (VKU) und den kommunalen Spitzenverbänden politische Aufklärungsarbeit, um die kommunalen Interessen und Belange zu sichern.

Außerdem betreibt der AWM eine aktive Marktbeobachtung bzw. Umfeld- und Kundenanalyse, die in neue und bestehende Leistungen einfließt (zum Beispiel Altkleider- und Elektro-Altgerätesammlung sowie in die Aufstellung von Unterflurcontainern). Die Einnahmen sowohl aus den Zweckvereinbarungen mit den Landkreisen als auch mit der Abfallwirtschaftsgesellschaft Donau-Wald mbH können für die nächsten Jahre als gesichert angesehen werden, sofern sich z. B. die gesamtwirtschaftliche Lage durch gravierende Ereignisse oder bestehende



Rahmenbedingungen durch neue Gesetzesinitiativen/-änderungen nicht grundlegend verändern.

Neue Vorgaben oder die Folgen der Inflation für das Projekt Oberflächenabdichtung auf der Deponie Nord-West bergen fortwährend ebenso wie die erfolgte Übernahme der Klärschlammdeponie Süd von der Münchner Stadtentwässerung in den Verantwortungsbereich des AWM planerische und wirtschaftliche Risiken für die Münchner Abfallwirtschaft.

Kostenrisiken für die größeren Bauprojekte des AWM neben der Oberflächenabdichtung auf der Deponie Nord-West aufgrund anhaltender Preissteigerungen bleiben ebenfalls weiterhin bestehen.

Im Rahmen der stofflichen Verwertung werden die Kosten für die Schlackeverwertung mittelfristig steigen. Hohe Transportkosten u.a. wegen einer starken Erhöhung der Autobahnmaut, dem Anstieg der Lohnkosten sowie die gestiegenen Anforderungen an die Schlackeanalytik in Verbindung mit strengen Verwertungsvorschriften lassen weiterhin keine Trendwende bei den Verwertungsaufwendungen erkennen. Im August 2023 trat die neue Ersatzbaustoffverordnung in Kraft, die Auswirkungen werden sich jedoch erst im Laufe des Jahres 2024 zeigen. Verschiedene Versuchsvorhaben wurden weiterentwickelt, die Schlacke beispielsweise in der Beton- oder Zementherstellung als Sekundärrohstoff einzusetzen. Auswirkungen auf den aktuellen Trend sind jedoch erst zu erwarten, wenn diese Verfahren in eine großtechnische

Produktion überführt worden sind. Voraussetzung ist, dass die erzeugten Sekundärrohstoffe eine entsprechende Zulassung in den jeweiligen Ländern, insbesondere in Deutschland, erhalten.

Das Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI) hat seit Beginn des Ukraine-Krieges eine abstrakt erhöhte Bedrohungslage für Deutschland im Bereich der Cybersicherheit attestiert. Der AWM ist IT-sicherheitstechnisch in die entsprechende Infrastruktur der Landeshauptstadt München eingebunden. Im Berichtszeitraum wurde ein Teil der Gebäudeleittechnik des AWM angegriffen. Der Schaden hielt sich in sehr begrenztem Umfang, es erfolgte kein Datenabfluss, die entsprechenden Sicherheitsmaßnahmen wurden verbessert und verstärkt.

#### **b – Chancen und Risiken im Personalbereich**

Ein nachhaltiger Erfolg des AWM kann insbesondere durch die hohe Qualifizierung seiner Fach- und Führungskräfte langfristig gewährleistet werden. Wie die gesamte Abfallwirtschaft steht auch der AWM vor einigen Herausforderungen, insbesondere in Bezug auf den drohenden Verlust von Schlüsselpersonal sowie auf die Auswirkungen der Altersstruktur in operativen Bereichen und in Führungspositionen. Die demographische Entwicklung in Deutschland mit einer im Durchschnitt alternden Gesellschaft zeigt sich auch in der Auswertung der Betriebsdaten zur Sammlung von Abfällen zur Beseitigung und Verwertung der VKU-Mitgliedsunternehmen.

Für das Jahr 2023 liegt der Anteil der gewerblichen Mitarbeiter\_innen, die älter als 50 Jahre sind, bei 50,5 %. Dabei liegt das Durchschnittsalter dieser Mitarbeitergruppe bei 45,3 Jahren. In der gesamten Belegschaft (gewerblich Beschäftigte sowie Verwaltungspersonal) sind 49,9 % älter als 50 Jahre bei einem Altersdurchschnitt von 47,2 Jahren. Bei den Müllwerker\_innen ergab sich 2023 ein Altersdurchschnitt von 45,7 Jahren und bei den Kraftfahrer\_innen ein Altersdurchschnitt von 52,2 Jahren. 43 % aller Müllwerker\_innen waren älter als 50 Jahre. Bei den Kraftfahrer\_innen waren hingegen 66,8 % älter als 50 Jahre.

Die Personalentwicklungsaktivitäten des AWM unterstützen eine zielorientierte und bedarfsgerechte Personalgewinnung sowie eine strategische Personalplanung maßgeblich. Seit 2015 konnte knapp ein Viertel aller Stellen, für die mindestens eine Berufsausbildung erforderlich ist, durch interne Personalentwicklungsmaßnahmen besetzt werden. Das Ausbildungsangebot des AWM unterstützt gleichzeitig die Aktivitäten zur gezielten Nachwuchsförderung. Neben der betrieblichen Ausbildung in den Berufsbildern Büromanagement, Kfz-Mechatronik und Kreislauf- und Abfallwirtschaft erzielt der AWM auch mit selbst entwickelten Weiterqualifizierungsprogrammen Erfolge. Im Rahmen des Projekts „Lader zu Fahrern“ bildet der AWM seit 2017 Müllwerker\_innen zu Kraftfahrer\_innen weiter. Darüber hinaus fand 2023 zum zweiten Mal das interne Qualifizierungsprogramm „Mission MüKA“ statt, im Rahmen dessen sich Müllwer-



ker\_innen und Kraftfahrer\_innen zu Außen- dienstverantwortlichen mit Führungsverant- wortung entwickeln können.

Meister\_innen haben die Möglichkeit, sich durch individuell abgestimmte Traineeopro- gramme zu Ingenieur\_innen weiterzubilden. Außerdem können sich Einweiser\_innen an den Wertstoffhöfen zur Fachkraft für Kreis- lauf- und Abfallwirtschaft weiterentwickeln. Weitere Qualifizierungs- und Förderungs- möglichkeiten sind für die nahe Zukunft bereits in Planung.

Das Jahr 2023 stand unter dem besonderen Motto „Jahr der Führung und Zusammen- arbeit“. Es fanden zahlreiche Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen mit den Themenschwerpunkten Zusammenarbeit, Austausch oder Mitarbeiterführung statt. Insbesondere nach den Auswirkungen der Corona-Pandemie konnte damit das Wir-Ge- fühl des Betriebes gestärkt werden.

Darüber hinaus wurden 2023 die Aktivitäten im Bereich des Onboardings neuer Mitarbei- ter\_innen weiter ausgebaut. Führungskräfte werden bei der Planung und Vorbereitung der fachlichen und sozialen Integration neuer Kolleg\_innen begleitet und gesamtbetrieb- liche Maßnahmen der Wertschätzung von neuen Mitarbeiter\_innen wurden eingeführt. Das Onboarding soll im nächsten Jahr durch weitere Veranstaltungen ausgebaut werden.

#### **c – Chancen und Risiken im Umweltbereich**

Die Gefahr von schwerwiegenden Schäden an Boden, Luft und Wasser durch die Depo- nien Nord-West und Großlappen wird als ge- ring eingeschätzt. Sollten dennoch Schäden auftreten, sind sie durch die bestehenden Rückstellungen „Deponie Schadensvorsor- ge“ und „Umwelthaftpflicht“ abgesichert.

#### **d – Gesamteinschätzung der Chancen- und Risikosituation des AWM**

Der Abfallwirtschaftsbetrieb München konn- te sich in der Vergangenheit auch in schwie- rigen wirtschaftlichen Situationen aufgrund des gewachsenen starken Markenimages, der funktionierenden Einsammellogistik sowie einer ökologischen Behandlung und zuverlässigen Entsorgung aller Münchner Siedlungsabfälle positiv entwickeln. Unsere stabilen Ertragskennzahlen leisten einen wichtigen Beitrag, auch in einem heraus- fordernden Umfeld den finanziellen Raum für Investitionen in neue Technologien und Dienstleistungen sicherzustellen.

Unter Beachtung dieser Gegebenheiten und Fakten sind derzeit keine Risiken erkennbar, welche den Fortbestand des Abfallwirt- schaftsbetriebes gefährden könnten.



## 5 / UNTERZEICHNUNG

Die Werkleitung legt hiermit den nach den Vorschriften des Handelsrechts und der Eigenbetriebsverordnung erstellten Lagebericht vor und unterzeichnet diesen gemäß § 25 Abs. 1 Eigenbetriebsverordnung.

München, 10. Mai 2024

Erste Werkleiterin



Kristina Frank  
Kommunalreferentin

Zweite Werkleiterin



Sabine Schulz-Hammerl



# Bilanz-Aktivseite

zum 31. Dezember 2023

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Aktivseite (in Tausend €)</b>		
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	137	435
II. Sachanlagen	175.459	177.510
III. Finanzanlagen	135.332	141.332
	<b>310.928</b>	<b>319.277</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte	1.274	1.096
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	14.125	13.405
2. Forderungen gegenüber der Stadt/anderen Eigenbetrieben	35.305	11.919
3. Sonstige Vermögensgegenstände	11.984	831
	61.414	26.155
III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	50.292	22.940
	<b>112.980</b>	<b>50.191</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>69</b>	<b>65</b>
	<b>423.977</b>	<b>369.533</b>

# Bilanz-Passivseite

zum 31. Dezember 2023

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Passivseite (in Tausend €)</b>		
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Stammkapital	0	0
II. Gewinnrücklage	9.447	9.447
III. Gewinnvortrag	17.519	14.144
IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag (-)	4.058	3.375
	<b>31.024</b>	<b>26.966</b>
<b>B. Sonderposten für Investitionszuwendungen</b>	<b>2.045</b>	<b>1.621</b>
<b>C. Rückstellungen</b>		
1. Rückstellungen für Pensionen	104.405	102.631
2. Sonstige Rückstellungen	215.078	160.896
	<b>319.483</b>	<b>263.527</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	50.450	62.075
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9.167	5.429
3. Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt/anderen Eigenbetrieben	10.463	8.814
4. Sonstige Verbindlichkeiten	1.345	1.101
	<b>71.425</b>	<b>77.419</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>423.977</b>	<b>369.533</b>

# Gewinn- und Verlustrechnung

1. Januar bis 31. Dezember 2023

	2023	2022
<b>(in Tausend €)</b>		
1. Umsatzerlöse	268.527	269.883
2. Sonstige betriebliche Erträge	6.378	5.421
3. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	8.790	8.428
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	115.247	118.699
4. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	84.526	81.168
b) Soziale Abgaben davon für Altersversorgung: 11.765 T€ (Vj. 9.603 T€)	28.578	25.949
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	13.393	13.770
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	23.144	22.261
<b>7. Betriebliches Ergebnis</b>	<b>1.227</b>	<b>5.029</b>
8. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	899	508
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	4.262	2.026
10. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	189
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.143	3.816
12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	23	23
<b>13. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>4.222</b>	<b>3.535</b>
14. Sonstige Steuern	164	160
<b>15. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag (-)</b>	<b>4.058</b>	<b>3.375</b>